



# Arcabouço Fiscal e o ataque aos Serviços Públicos:

## Consequências do Sistema da Dívida

Evento promovido pelo ANDES/SN  
Brasília, 13 de março de 2025

# CONJUNTURA ESCANCARA

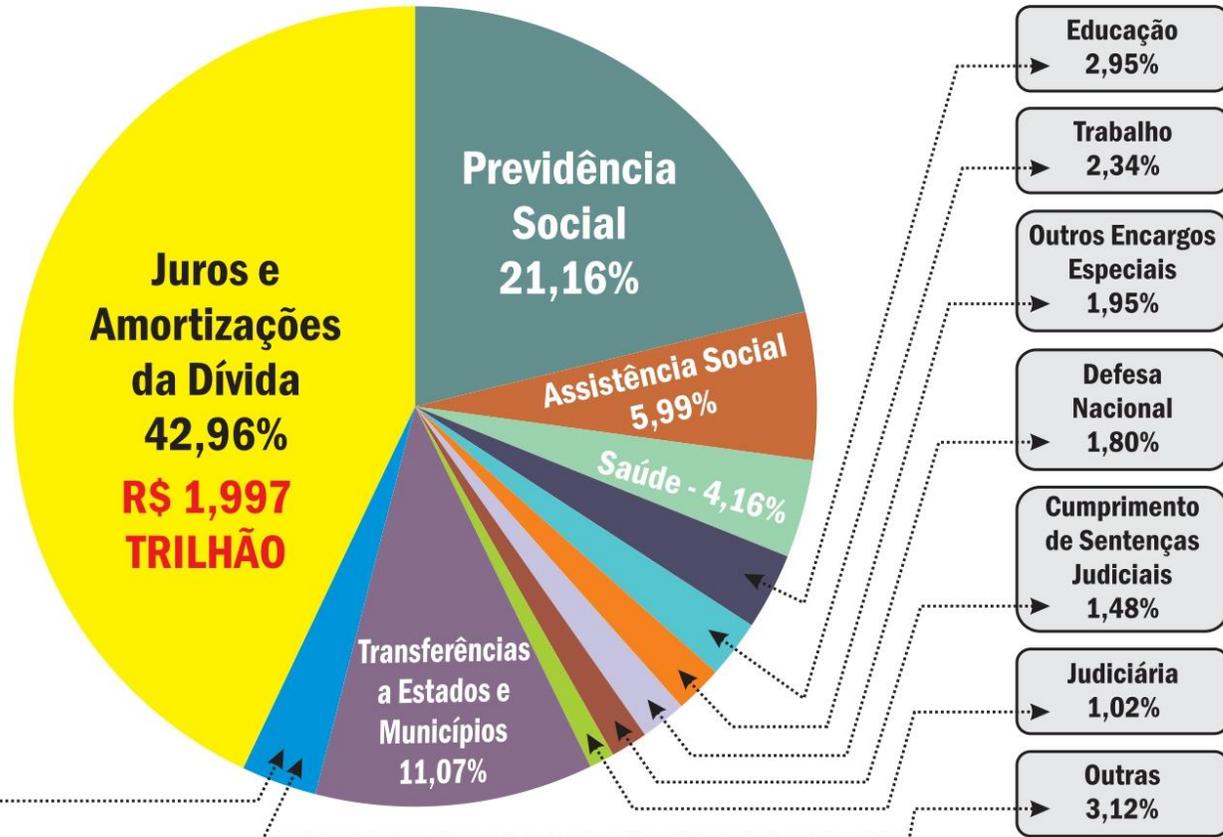
## A CENTRALIDADE DO SISTEMA DA DÍVIDA E O SACRIFÍCIO PARA OS DIREITOS SOCIAIS

- Pacote de cortes de gastos sociais confirmam o privilégio do Sistema da Dívida em detrimento dos direitos sociais;
- Banco Central enterrando a economia brasileira ao elevar a taxa de juros a **13,25%** ao ano e anúncio de que aumentará ainda mais;
- Perspectiva de reajustes salariais, estruturação de carreiras, investimentos no serviço público cada vez mais distantes;
- Fim do Regime Jurídico Único (RJU) para o serviço público após decisão do STF;
- Aprovação do PROPAG na Câmara dos Deputados eternizando a dívida dos Estados;
- Privatizações, PPP (com risco de Securitização de Créditos Públicos).
- **É URGENTE ENFRENTAR O SISTEMA DA DÍVIDA**

# ORÇAMENTO FEDERAL EXECUTADO EM 2024 PRIVILÉGIO DO SISTEMA DA DÍVIDA

**Orçamento Federal Executado (pago) em 2024 = R\$ 4,648 TRILHÕES**

OUTRAS	%
Administração	0,5361
Agricultura	0,4394
Segurança Pública	0,3589
Ciência e Tecnologia	0,3173
Transporte	0,3069
Gestão Ambiental	0,3049
Essencial à Justiça	0,2094
Legislativa	0,1888
Relações Exteriores	0,1022
Comércio e Serviços	0,0628
Organização Agrária	0,0585
Comunicações	0,0498
Indústria	0,0440
Cultura	0,0430
Urbanismo	0,0351
Direitos da Cidadania	0,0271
Energia	0,0215
Desporto e Lazer	0,0057
Saneamento	0,0052
Habitação	0,0003
<b>TOTAL</b>	<b>3,1169</b>



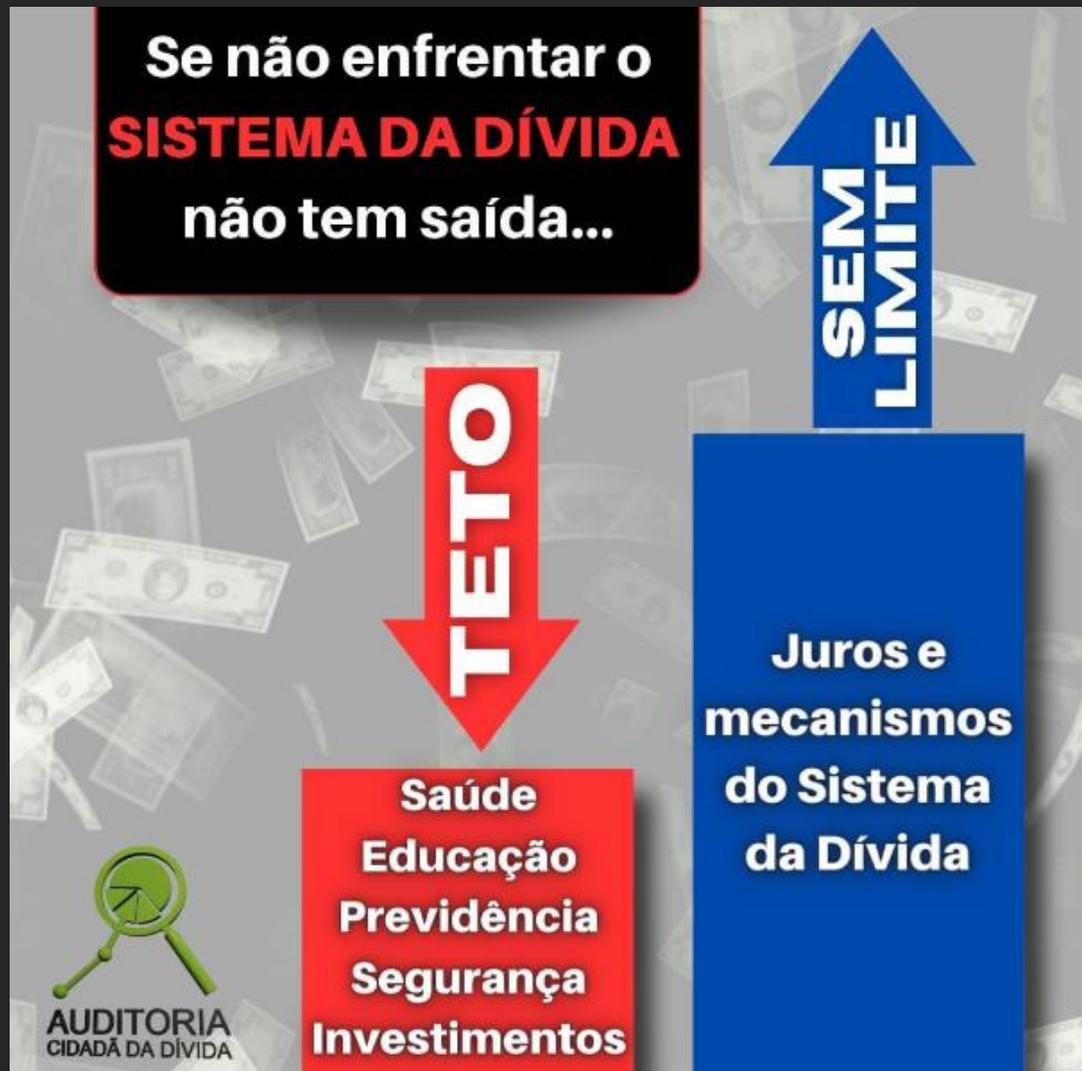
A dívida pública deveria estar financiando investimentos de interesse da sociedade e do país, viabilizando o nosso desenvolvimento socioeconômico.

Mas não é isso que acontece! O endividamento público tem funcionado às avessas:

## **“SISTEMA DA DÍVIDA”**

- Contínua subtração de recursos públicos;
- Ausência de contrapartida em investimentos, como declarou o Tribunal de Contas da União TCU <https://bit.ly/2NTP1Jo>
- Dívida alta tem justificado teto de gastos, arcabouço fiscal, contrarreformas, privatizações, juros altos (!).
- Ver vídeo 17 <https://bit.ly/2YE5R2S>

# EC 95/2016 e LC 200/2023 ("ARCABOUÇO FISCAL")



- Manteve o teto de gastos sociais para *“guardar recursos importantes para o pagamento do endividamento público”*
- Impõe graves restrições orçamentárias para cumprir o teto e a meta de “superávit primário”
- Governo promete mais cortes para cumprir o “arcabouço”: rebaixamento dos pisos da saúde e educação
- Risco da “Reforma Administrativa”

# Por que o Brasil se ajoelha para essa política que produz escassez?



The image shows a screenshot of the website 'OUTRAS PALAVRAS'. The header features the site's logo, a navigation menu icon, and the tagline 'JORNALISMO DE PROFUNDIDADE E PÓS-CAPITALISMO'. Below the header are social media icons for Facebook, YouTube, Instagram, Telegram, and RSS, along with a search icon and a red 'APOIE' button. The main content area displays the article title 'A China zomba dos “ajustes fiscais”' in a large, bold font.

≡ **OUTRAS** PALAVRAS  
JORNALISMO DE PROFUNDIDADE E PÓS-CAPITALISMO

f YouTube Instagram Telegram RSS

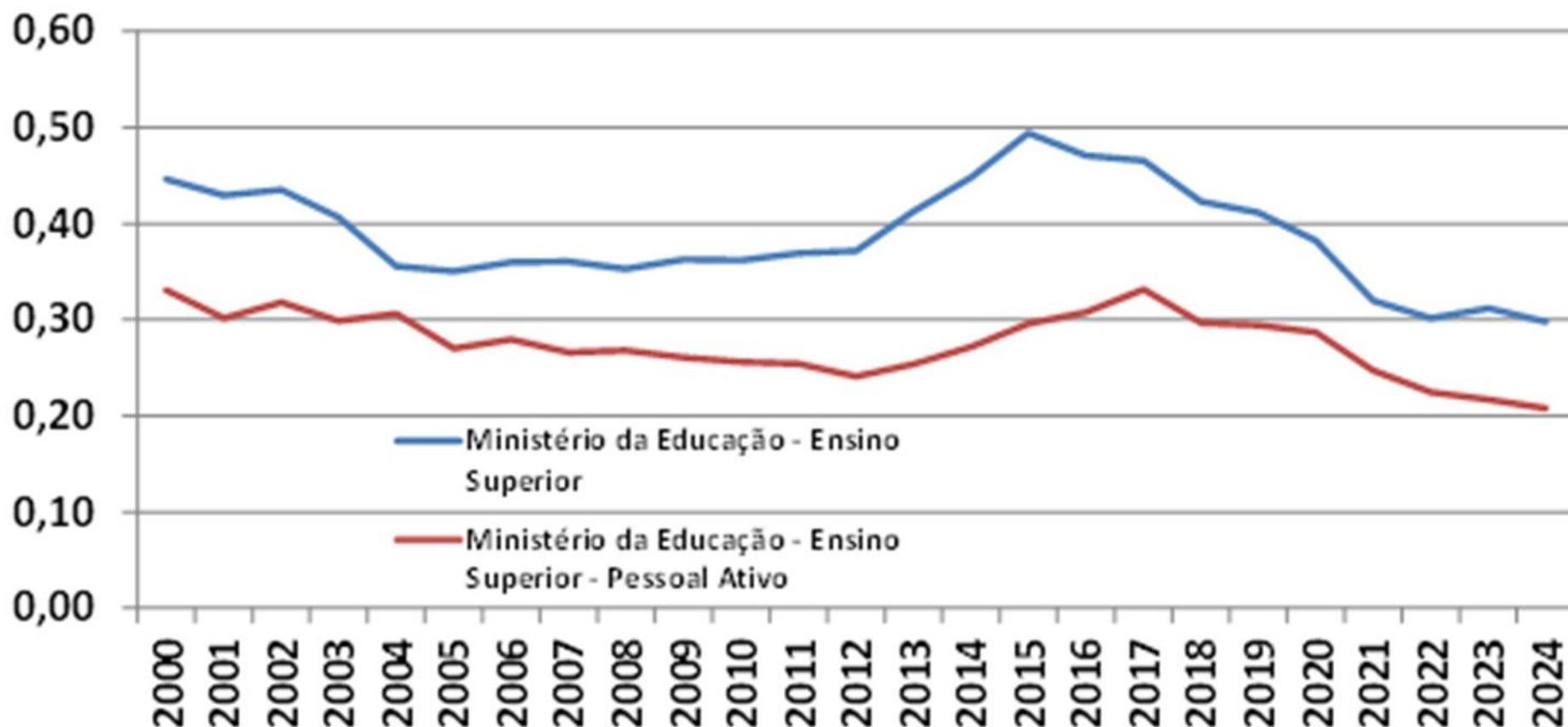
APOIE

A China zomba dos “ajustes fiscais”

<https://outraspalavras.net/pos-capitalismo/a-china-zomba-dos-ajustes-fiscais/>

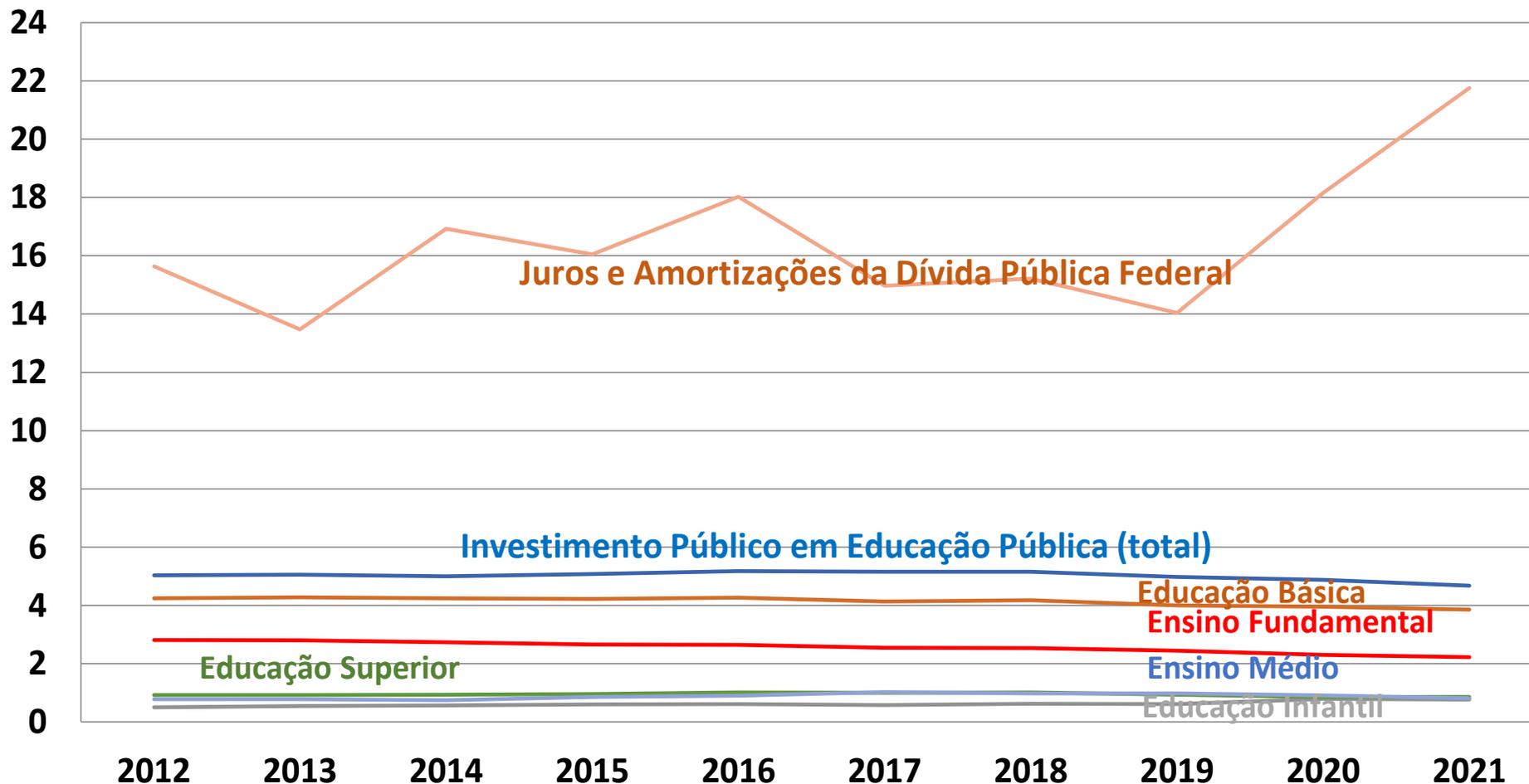
# O resultado dos tetos de gastos sociais sobre a Educação Superior

Ministério da Educação - Despesas com Ensino Superior (% do PIB)

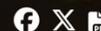


# O resultado dos tetos de gastos sociais sobre a Educação

Investimentos Públicos em Educação Pública  
(União, estados e municípios) e gastos com juros e amortizações  
da Dívida Pública Federal (em % do PIB)



# PACOTE DE CORTES ENVIADO PELO GOVERNO FEDERAL AO CONGRESSO NACIONAL PEC 45/2024, PLP 210/2024 e PL 4614/2024



**Arcabouço Fiscal é um ataque direto à classe trabalhadora e um marco negativo na trajetória de Lula. Entrevista especial com Maria Lucia Fattorelli**

Auditora crítica o arcabouço fiscal proposto pelo governo e pontua que é preciso enfrentar a dívida pública

**ENTREVISTA ao IHU:** *Arcabouço Fiscal é um ataque direto à classe trabalhadora e um marco negativo na trajetória de Lula*

<https://www.ihu.unisinos.br/categorias/159-entrevistas/647011-arcabouco-fiscal-e-um-ataque-direto-a-classe-trabalhadora-e-um-marco-negativo-na-trajetoria-de-lula-entrevista-especial-com-maria-lucia-fattorelli>

# ESTIMATIVA DO IMPACTO DOS CORTES

## TABELA DIVULGADA PELO PRÓPRIO GOVERNO

SOMA: Elaboração nossa

### ESTIMATIVA PRELIMINAR DE IMPACTO – EM BILHÕES DE REAIS

Medida	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>PEC</b>	<b>11,1</b>	<b>13,4</b>	<b>16,9</b>	<b>20,7</b>	<b>24,3</b>	<b>28,4</b>
Abono salarial	0,1	0,6	2,0	3,7	5,0	6,7
Fundeb (Tempo Integral)	4,8	5,5	6,5	7,5	8,5	9,5
DRU	3,6	3,8	4,1	4,4	4,7	5,0
Subsídios e subvenções	1,8	1,9	2,1	2,2	2,3	2,5
FCDF	0,8	1,5	2,2	3,0	3,8	4,7
<b>PL</b>	<b>11,7</b>	<b>19,2</b>	<b>24,0</b>	<b>30,1</b>	<b>37,3</b>	<b>44,5</b>
Salário mínimo	2,2	9,7	14,5	20,6	27,8	35,0
Bolsa Família	2,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
BPC	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Aldir Blanc	2,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Biometria	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
Militares	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
<b>Outras</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
Provimentos e criação de cargos	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
<b>Subtotal sem emendas</b>	<b>23,9</b>	<b>33,5</b>	<b>41,9</b>	<b>51,9</b>	<b>62,6</b>	<b>73,9</b>
<b>Emendas</b>	<b>6,7</b>	<b>7,7</b>	<b>7,3</b>	<b>5,6</b>	<b>6,0</b>	<b>6,0</b>
<b>Total</b>	<b>30,6</b>	<b>41,3</b>	<b>49,2</b>	<b>57,5</b>	<b>68,6</b>	<b>79,9</b>

### SOMA

= R\$ 18,1

= R\$ 42,3

= R\$ 25,6

= R\$ 12,8

= R\$ 16,0

= R\$ 109,8

= R\$ 17,0

= R\$ 12,0

= R\$ 7,0

= R\$ 15,0

= R\$ 6,0

= R\$ 6,0

= R\$ 39,3

= R\$ 327,1 bi

# ESTIMATIVAS REVISADAS DO IMPACTO DO PACOTE APÓS APROVAÇÃO PELO CONGRESSO:



O GLOBO 100 | Economia 🔍 Buscar

Economia

## Haddad diz que alívio no Orçamento de 2025 com pacote fiscal será maior que o previsto

Impacto sobe de R\$ 30 bilhões para R\$ 34 bilhões

Por **Bernardo Lima** — Brasília  
11/02/2025 18h58 - Atualizado há 4 dias

 Presentear matéria    

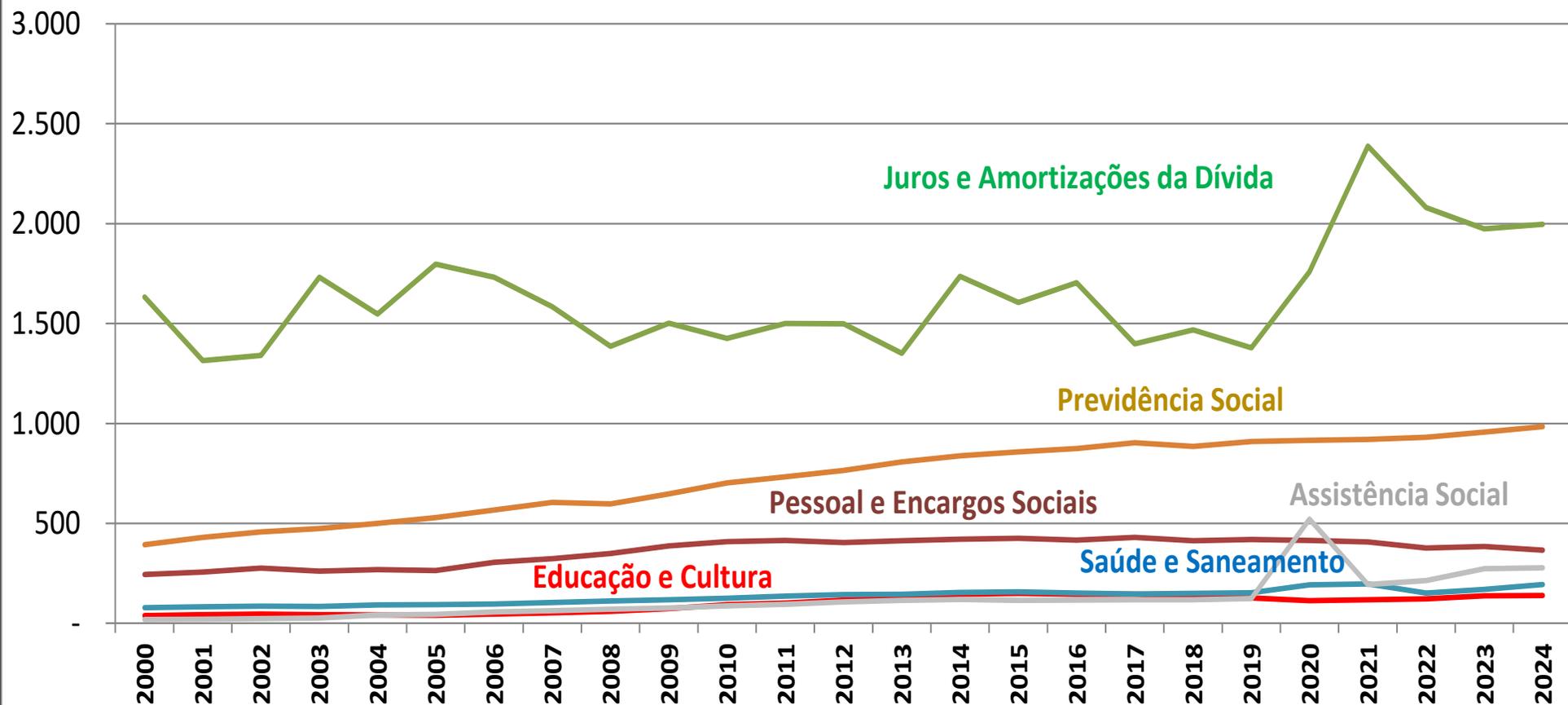
***"Com o novo pacote, espera-se mais de R\$ 300 bilhões de economia entre 2025 e 2030."***

**Mensagem Presidencial ao Congresso, 3/2/2025**

[https://www.gov.br/casacivil/pt-br/assuntos/noticias/mensagem\\_pdf/mcn-2025-digital-v1.pdf/](https://www.gov.br/casacivil/pt-br/assuntos/noticias/mensagem_pdf/mcn-2025-digital-v1.pdf/) , pág 28

# ONDE DE FATO ESTÁ O ROMBO DAS CONTAS PÚBLICAS ?

Governo Federal - Gastos Seleccionados, em R\$ bilhões de 2024  
(Valores atualizados pelo IPCA)

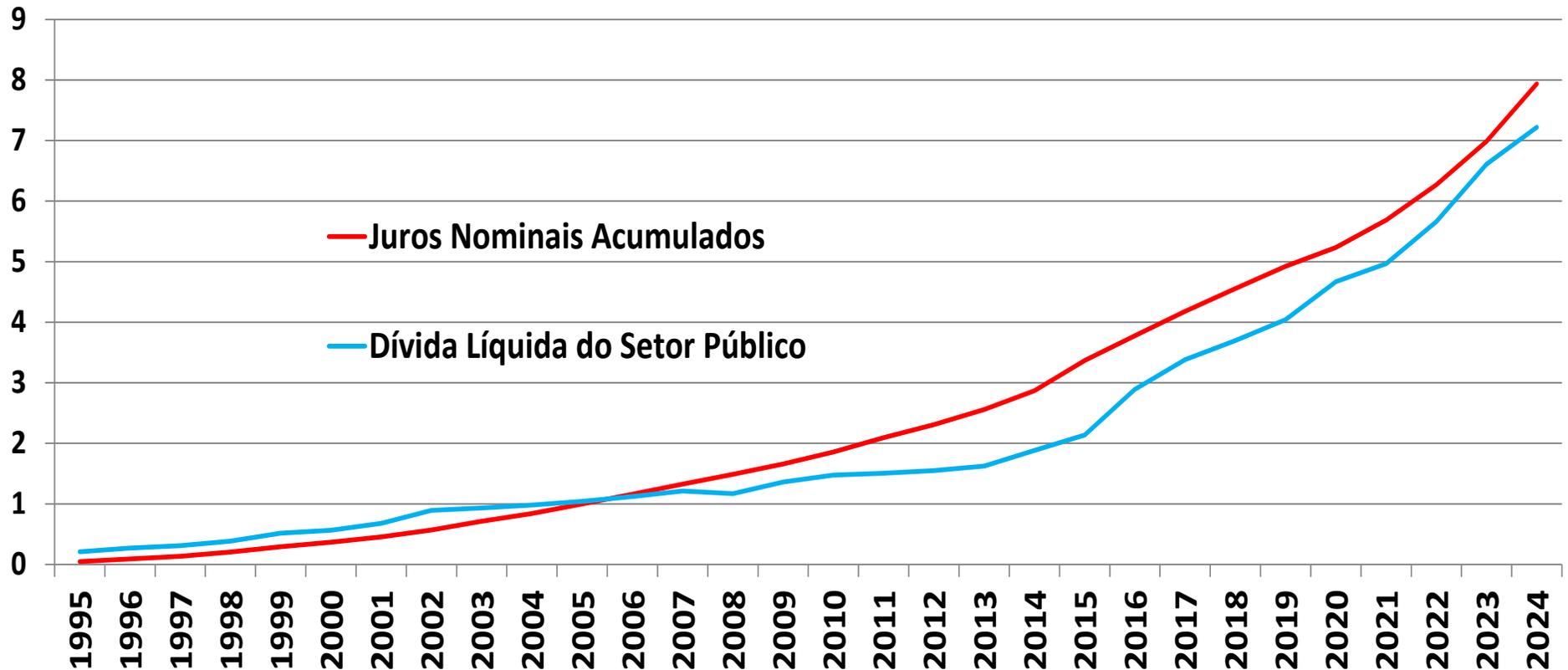


Fonte: <https://www.tesourotransparente.gov.br/publicacoes/despesas-da-uniao-series-historicas/2023/8-2>

Painel do Orçamento Federal - <https://www1.siof.planejamento.gov.br/painelorcamento/>

# JUROS ALTOS SÃO O PRINCIPAL FATOR RESPONSÁVEL PELO CRESCIMENTO EXPONENCIAL DA DÍVIDA PÚBLICA

Relevância dos Juros no Estoque da Dívida Líquida do Setor Público  
(R\$ Trilhões)



Fonte: Séries Temporais do Banco Central nº 16.830, 4.478, 16.962 e 4.759. Disponíveis em:

<https://www3.bcb.gov.br/sgspub/localizarseries/localizarSeries.do?method=prepararTelaLocalizarSeries>

# A nova presidência do Banco Central não trouxe mudança na atual política monetária do Brasil

“Banco Central só protege o sistema financeiro. Mudou a direção e continua a mesma coisa”, diz Fattorelli à TV Democracia



AUDITORIA  
CIDADÃ DA DÍVIDA

**LIMITE DOS JUROS JÁ!  
ATÉ 12% AO ANO**

EXIGIMOS LIMITE PARA OS JUROS NO BRASIL

PROPOSTA PELO LIMITE DOS JUROS VIRA PLP 104/2022

Plp QR Code

Entre Zelensky e Vance - Zelensky propõe troca de territórios entre Ucrânia e Rússia como parte de acordo p

AUDITORIA  
CIDADÃ DA DÍVIDA

<https://auditoriacidadada.org.br/conteudo/banco-central-so- protege-o-sistema-financeiro-mudou-a-direcao-e-continua-a-mesma-coisa-diz-fattorelli-a-tv-democracia/>

Mais uma alta da Selic e o ciclo de **crises fabricadas** pelo Banco Central

Por Maria Lucia Fattorelli - Artigo Publicado no ExtraClasse.org.br



<https://www.extraclasse.org.br/opinia0/2025/02/mais-uma-alta-de-juros-e-o-ciclo-de-crisis-fabricadas-pelo-bc/>

# IMPACTO DA ELEVAÇÃO DA SELIC NAS CONTAS PÚBLICAS E NA ECONOMIA DO PAÍS

- Enquanto o pacote de corte de gastos ataca os mais pobres para “economizar” **R\$ 34 bilhões** em 2025...
- Desde setembro de 2024, a Diretoria do Banco Central (COPOM) já aumentou os juros em 2,75% (de 10,5% para 13,25%). Isso representa um gasto de **R\$ 151,8 bilhões** a mais por ano de juros da chamada “dívida pública”

Elasticidades da DLSP e DBGG

	DLSP		DBGG	
	R\$ bilhões	p.p. PIB <sup>1/</sup>	R\$ bilhões	p.p. PIB <sup>1/</sup>
Desvalorização de 1% na taxa de câmbio <sup>2/</sup>	-10,4	-0,09	11,5	0,10
Elevação de 1 p.p. na taxa Selic <sup>2/ 3/</sup>	55,2	0,47	50,0	0,43
Redução de 1 p.p. nos índices de preços <sup>2/ 3/</sup>	-18,1	-0,16	-17,9	-0,15

1/ Impacto na relação DLSP/PIB ou DBGG/PIB. conforme o caso.

2/ Impactos são simétricos no caso de valorização cambial, redução de taxa Selic e aumento de índices de preços.

3/ Variação mantida por doze meses.

Fonte:  
Banco Central

[https://www.bcb.gov.br/contenidos/estatisticas/hist\\_estatisticas\\_fiscais/202412\\_Texto\\_de\\_estatisticas\\_fiscais.pdf](https://www.bcb.gov.br/contenidos/estatisticas/hist_estatisticas_fiscais/202412_Texto_de_estatisticas_fiscais.pdf)

# O problema não é falta de recursos, mas o privilégio do Sistema da Dívida e demais eixos que sustentam o modelo econômico concentrador de renda

Apenas 1 ano de BOLSA-BANQUEIRO seria suficiente para reparar, por igual período, todas as perdas acumuladas pelo funcionalismo público federal desde 2010, estimadas em R\$ 158 bilhões.

<https://auditoriacidada.org.br/conteudo/divida-publica-ausencia-de-contrapartida-em-investimentos-privilegios-de-recursos-e-impedimento-aos-direitos-sociais-por-maria-lucia-fattorelli/>



## Campanha É HORA DE VIRAR O JOGO

<https://auditoriacidada.org.br/e-hora-de-virar-o-jogo/>

# ELEVAR JUROS NÃO REDUZ A INFLAÇÃO PROVOCADA PELO AUMENTO DO PREÇO DE COMBUSTÍVEIS

 [Clique aqui para seguir o novo canal da AEPET no WhatsApp e receber nossos conteúdos em primeira mão!](#)

[← Voltar para Artigos](#)



**Felipe Coutinho**

Engenheiro químico e presidente da  
Associação dos Engenheiros da Petrobrás  
(AEPET)

## **Direção da Petrobrás aumenta preço do diesel e acompanha o PPI**

A AEPET acredita que a Petrobrás pode praticar preços inferiores aos paritários de importação (PPI) e obter excelentes resultados empresariais

<https://aepet.org.br/artigo/direcao-da-petrobras-aumenta-preco-do-diesel-e-acompanha-o-ppi/>

# A FALSA JUSTIFICATIVA: "COMBATE À INFLAÇÃO"

**70% da inflação de 2024 (de 4,83%, segundo o IPCA) se deveu a fatores que nada têm a ver com uma suposta demanda aquecida**

- Inflação de alimentos
- Elevação de preços administrados pelo governo (combustíveis, tarifas bancárias, água, energia, plano de saúde etc.)
- Especulação cambial
- Impacto dos próprios juros altos na elevação de custos"

## **Taxas de juros reais anuais no mundo desenvolvido:**

**Zona do Euro:** 0,39% a.a.    **EUA** 1,46% a.a.    **Japão** -2,99% a.a. (NEGATIVOS)

**BRASIL** (taxa básica real, acima da inflação): **8,31% a.a.**

Fonte <https://clubedospoupadores.com/ranking-juros-reais>

# BRASIL: paraíso dos rentistas

**Rentistas do mundo inteiro reconhecem que a dívida “interna” brasileira é uma verdadeira galinha dos ovos de ouro**

Valor   Finanças

**Diferencial de juros é vantagem nítida do real e investidor reconhece isso, diz Morgan Stanley**

Isso não quer dizer, porém, que o banco americano tenha eliminado do seu horizonte a preocupação com a sustentabilidade da dívida pública

Por Arthur Cagliari, Valor — São Paulo  
20/02/2025 12h26 - Atualizado há 2 horas



<https://auditoriacidada.org.br/conteudo/rentistas-do-mundo-inteiro-reconhecem-que-a-divida-interna-brasileira-e-uma-verdadeira-galinha-dos-ovos-de-ouro/>



**Brasília pegando fogo, mas o maior foco do incêndio não é tocado**

Por Maria Lucia Fattorelli - Artigo Publicado no ExtraClasse.org.br



<https://www.extraclasse.org.br/opiniao/2025/02/brasilia-pegando-fogo-mas-o-maior-foco-do-incendio-nao-e-tocado/>

auditoriacidada.org.br/limite-dos-juros

## Limite dos juros torna-se Projeto de Lei Complementar

Projeto de Lei Complementar  
PLP 104/2022



Texto original | Siga esta proposta

### EMENTA

Dispõe sobre o limite legal das taxas de juros em contratos e operações financeiras, altera a Lei nº 1.521, de 26 de dezembro de 1951, e dá outras providências.

/auditoriacidadabr

/AuditoriaCidadaDaDivida

/auditoriacadapagina

/auditoriacidada



**PLP 104/22  
PARTICIPE DA  
ENQUETE:**

<https://auditoriacidada.org.br/vote-na-enquete-oficial-da-camara-e-declare-apoio/>

auditoriacidada.org.br/limite-dos-juros

## Vote na enquete oficial da Câmara: Limite dos Juros Já!

QUAL SUA OPINIÃO SOBRE O PLP 104/2022?

Concordo totalmente

Concordo na maior parte

Estou indeciso

Discordo na maior parte

Discordo totalmente



VOTAR

/auditoriacidadabr

/AuditoriaCidadaDaDivida

/auditoriacidada.pagina

/auditoriacidada



# NÃO FALTA DINHEIRO NO BRASIL

**Temos imensas riquezas sob todos os aspectos e  
TEMOS MANTIDO TRILHÕES EM CAIXA HÁ VÁRIOS  
ANOS**

➤ Chegamos a **mais de R\$ 5 TRILHÕES em caixa:**

- **R\$ 1,632 TRILHÃO** na Conta Única do Tesouro Nacional (em 31/12/2024)
- **R\$ 1,415 TRILHÃO** no caixa do Banco Central (em 31/12/2024)  
(Operações Compromissadas e Depósitos Voluntários Remunerados – “Bolsa Banqueiro”)
- **R\$ 2,040 TRILHÕES** em Reservas Internacionais (em 31/12/2024)

Fonte: [https://www.bcb.gov.br/content/estatisticas/hist\\_estatisticasfiscais/202411\\_Tabelas\\_de\\_estatisticas\\_fiscais.xlsx](https://www.bcb.gov.br/content/estatisticas/hist_estatisticasfiscais/202411_Tabelas_de_estatisticas_fiscais.xlsx)  
(Tabela 4, Linhas 44, 50 e 52), e Serie Temporal do BCB nº 13.621

# Apesar de recordes de arrecadação, direitos de servidores públicos continuam sendo negligenciados e o pacote de corte de gastos atinge em cheio a classe trabalhadora em geral

Arrecadação aumenta **9,62%** acima da inflação em 2024, mas investimentos sociais só podem aumentar **2,5%**



 AUDITORIA  
CIDADÃ DA DÍVIDA

<https://auditoriacidada.org.br/conteudo/arrecadacao-aumenta-962-acima-da-inflacao-em-2024-mas-investimentos-sociais-so-podem-aumentar-25/>



**GOVERNO TEM RECORDE DE ARRECADAÇÃO E APROFUNDA CORTES DE GASTOS SOCIAIS**

Por **Maria Lucia Fattorelli**  
Coordenadora nacional da  
Auditoria Cidadã da Dívida

Artigo publicado no [ExtraClasse.org.br](https://www.extraclasse.org.br)

 AUDITORIA  
CIDADÃ DA DÍVIDA

<https://www.extraclasse.org.br/opinioao/2024/11/governo-tem-recorde-de-arrecadacao-e-aprofunda-cortes-de-gastos-sociais/>

# MP 1.286/2024: REIVINDICAÇÕES DO FUNCIONALISMO ESTÃO SENDO ATENDIDAS?

## Fonasefe alerta sobre problemas na MP 1.286/24

DESTAQUE

MOVIMENTO

NOTÍCIA

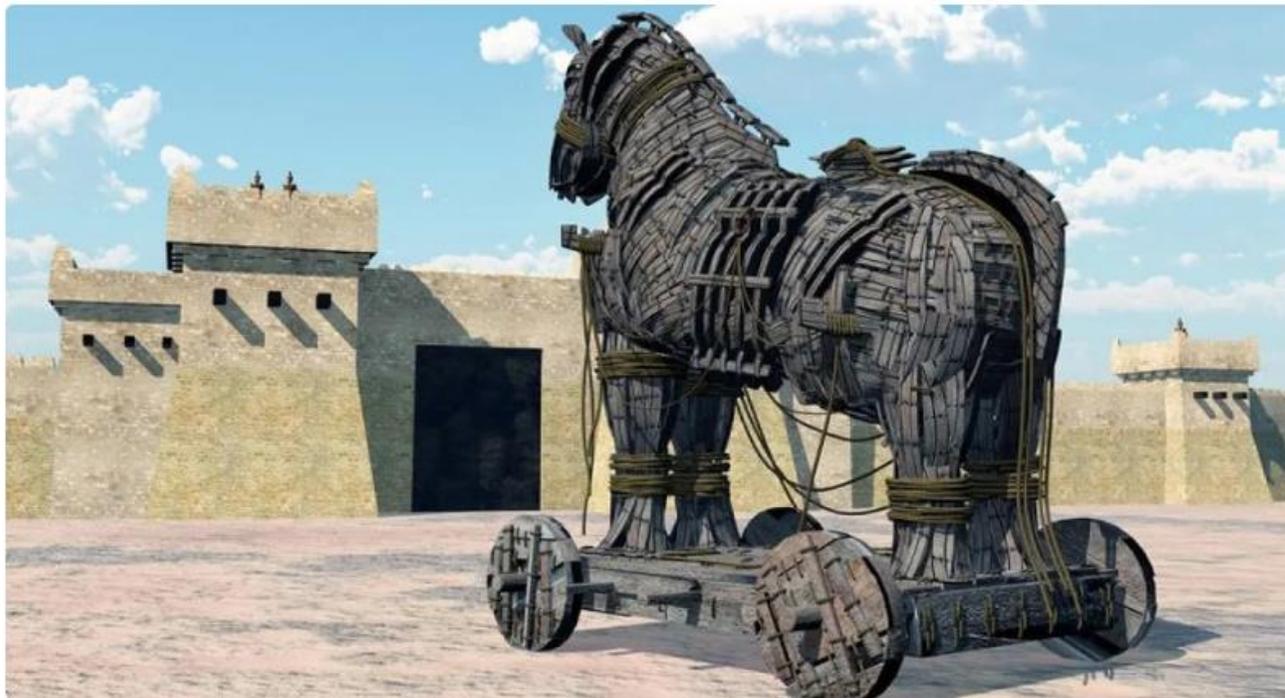


Fritz Nunes

🕒 fevereiro 5, 2025

💬 0

🔥 69



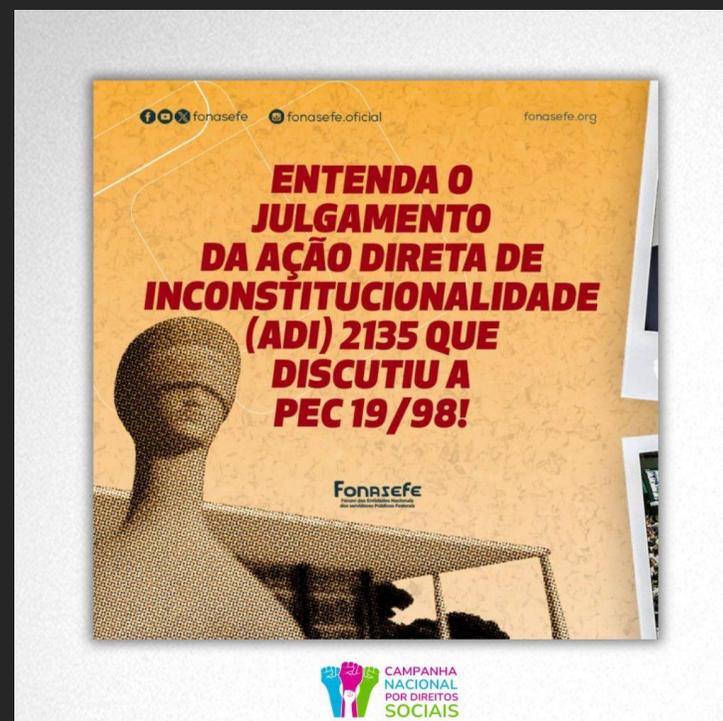
- Mudanças Significativas nos Processos de Avaliação
- Exigências e Capacitações
- Critérios de Progressão e Promoção

# STF: FIM DO REGIME JURÍDICO ÚNICO

- O STF validou o fim do Regime Jurídico Único obrigatório para servidores, uma decisão que altera profundamente o modelo de contratação no setor público. Com isso, os governos poderão contratar servidores sob regimes alternativos, incluindo a CLT, ou até por meio de processos simplificados.



<https://auditoriacidada.org.br/nucleo/coordenador-do-nucleo-da-acd-no-rj-regime-juridico-unico-estatutario-em-xeque/>



<https://auditoriacidada.org.br/contendo/entenda-o-julgamento-da-acao-direta-de-inconstitucionalidade-adi-2135-que-discutiu-a-pec-19-98/>

# PERPETUAÇÃO DO MESMO MODELO ECONÔMICO

## #ÉhoradeViraroJogo

- Priorização do cumprimento de metas fiscais com anúncio de corte de gastos sociais que deverão somar mais de R\$ 300 bilhões até 2030 para obedecer ao teto de gastos sociais e alimentar o Sistema da Dívida <https://auditoriacidada.org.br/conteudo/fattorelli-debate-pacote-fiscal-e-o-futuro-do-brasil-hoje-no-portal-do-jose/>
- Apesar dos sucessivos recordes mensais de arrecadação federal (cresceu 9% em termos reais em 2024) e do estoque de mais de R\$ 5 trilhões de reais em caixa, seguem as restrições ao atendimento das justas reivindicações de servidores, aprofundando-se o desmonte do Estado <https://auditoriacidada.org.br/conteudo/live-da-cspconlutas-os-ataques-ao-rju-e-a-reforma-administrativa-como-ameaca-aos-direitos-sociais/>
- Banco Central acelera aumento de juros (Selic alcançou 13,25% ao ano em jan/25), e aprofunda o dano às contas públicas, agravando o pagamento dos juros abusivos. Risco de transformação do Banco Central em empresa com a PEC 65/2023.

# ABUNDÂNCIA

# ESCASSEZ



## Lucro dos 3 maiores bancos privados do país sobe 22%, a R\$ 74,8 bi em 2024

Instituições esperam um aumento da rentabilidade, mas a carteira de crédito deve crescer menos

Matheus Piovesana, do Estadão Conteúdo

07/02/2025 às 21:31 | Atualizado 07/02/2025 às 21:50



Notas de 200 reais

Notas de 200 reais • 02/09/2020. REUTERS/Adriano Machado

[ouvir notícia](#)



EXTRA

Governo federal não vai discutir reajuste para funcionalismo em 2025

**SAIU NA MÍDIA**



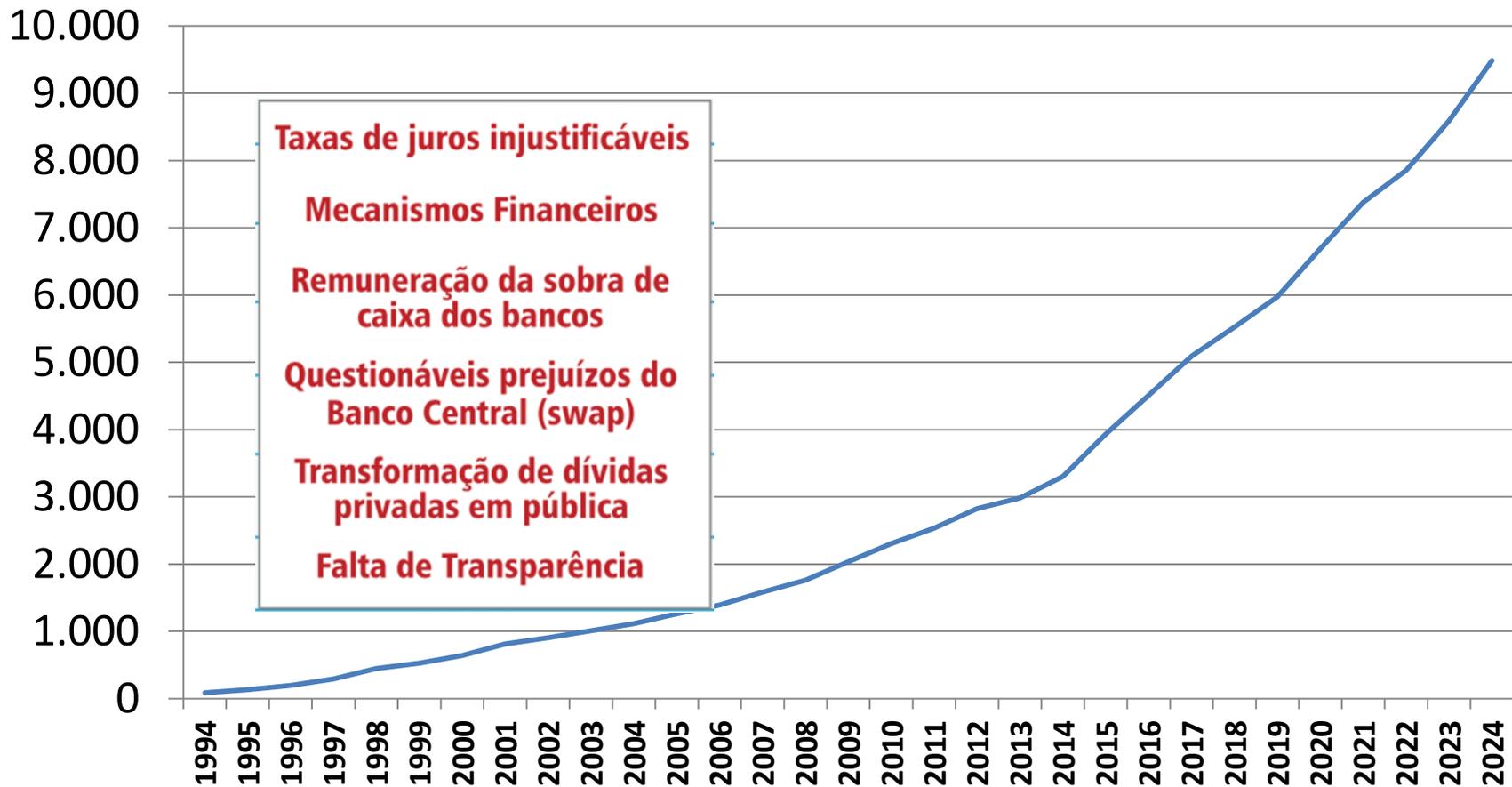
fonasefe



fonasefe.oficial

# A dívida explode por causa dos mecanismos financeiros e juros. DE QUE ADIANTA CORTAR INVESTIMENTOS SOCIAIS?

## Dívida Interna Federal (R\$ bilhões)



# AFINAL, QUE DÍVIDA É ESSA?

TCU afirmou ao Senado que a dívida interna federal **não serviu** para investimento no país

<https://bit.ly/2NTPIJo>

## Para que tem servido?

<https://bit.ly/36AbwLJ>

- Pagar os juros da própria dívida
- Veículo de transferência de recursos públicos para bancos
- Justificativa para **contrarreformas**
- Justificativa para **privatizações**
- Responsável pelo **Teto de Gastos e arcabouço fiscal**
- Consome a maior fatia do orçamento federal todos os anos.

**NOVO  
CURSO A DISTÂNCIA**

**O SISTEMA DA DÍVIDA NO  
BRASIL E A NECESSIDADE  
DE AUDITORIA INTEGRAL**

PARA MAIS INFORMAÇÕES ACESSE:  
[AUDITORIACIDADA.ORG.BR/CURSOS](https://auditoriacidada.org.br/cursos)



**AUDITORIA  
CIDADÃ DA DÍVIDA**

<https://auditoriacidada.org.br/cursos>

# A CONJUNTURA ESCANCARA O PRIVILÉGIO DA DÍVIDA PÚBLICA E CAMINHA NO SENTIDO CONTRÁRIO AO QUE O PAÍS NECESSITA

PRECISAMOS:

- ✓ Mais recursos para garantir os Direitos Sociais, **investimentos em nosso desenvolvimento socioeconômico e na estrutura do Estado;**
- ✓ Interromper mecanismos que geram “dívida” sem contrapartida em investimentos.

## O QUE FAZER?

- AUDITORIA DA DÍVIDA COM PARTICIPAÇÃO SOCIAL
- LIMITE DOS JUROS EM LEI
- VETAR O ESQUEMA DE SECURITIZAÇÃO
- **Mobilização, Frente Parlamentar, CAMPANHA NACIONAL POR DIREITOS SOCIAIS, NOVO CURSO DA ACD**

**Muito grata**

***Maria Lucia Fattorelli***

**ACESSE**

**AUDITORIACIDADA.ORG.BR**



**/AUDITORIACIDADA.PAGINA**



**/AUDITORIACIDADADADIVIDA**



**/AUDITORIACIDADABR**



**/AUDITORIACIDADA**



**Spotify.**



**Google Podcasts**

**#ÉHORADEVIRARAJOGO**